



Institut d'Informations et de Conjonctures Professionnelles
11, rue Christophe-Colomb 75008 Paris • Tél. 01 47 20 30 33 • Fax 01 47 20 84 58
iplusc@iplusc.com.fr

**Observatoire des Métiers
de la Prévention et de la Sécurité**

—
**Enquête de branche sûreté
aérienne et aéroportuaire**

AOUT 2009

SOMMAIRE

PREAMBULE	3
PREMIERE PARTIE : POSITIONNEMENT ECONOMIQUE	5
I – SITES	5
1. Aéroports français en 2008	5
2. Nombre d'entreprises par site	6
3. Nombre de sites par entreprise	7
II – TRAFIC DES PASSAGERS	8
III – CHIFFRE D'AFFAIRES	9
IV – EVOLUTIONS	12
V – ACTIVITE DE SURETE	13
DEUXIEME PARTIE : L'EMPLOI ET LES CONDITIONS DE TRAVAIL	14
I – EFFECTIFS SALARIES	14
1. Effectifs salariés au 31 décembre 2008	14
2. Structure des effectifs salariés au 31 décembre 2008	15
a. Selon la catégorie des sites	15
b. Selon le sexe des salariés	16
c. Selon l'ancienneté des salariés	18
d. Selon l'âge des salariés	19
e. Selon la nature des contrats de travail	20
f. Selon la catégorie professionnelle	21
g. Selon la durée du travail	22
II – MOUVEMENTS DE PERSONNEL	24
1. Nombre d'embauches et de départs	24
2. Nature des embauches	25
3. Transformation de CDD en CDI	25
4. Motifs de départs	26

SYNTHESE

27

ANNEXE : Questionnaire

28

PREAMBULE

Cette cinquième édition de l'enquête de branche des entreprises de sécurité exerçant des activités de sûreté aérienne et aéroportuaire propose un bilan de la profession à l'issue de l'année 2008.

L'univers étudié est constitué de toutes les sociétés de sûreté aérienne et aéroportuaire (**16 entreprises en 2008**).

Cette étude a respecté les étapes suivantes :

- **Etablissement du questionnaire**

Le questionnaire a été mis à jour. Il a été adressé en avril 2009 à la totalité des entreprises de la profession qui avaient été dénombrées en 2008.

- **Enquêtes auprès des sociétés adhérentes et non adhérentes**

Après ce premier contact présentant l'objet de l'étude et précisant l'engagement de confidentialité, les responsables ont de nouveau été contactés par des enquêteurs de l'Institut I + C spécialisés dans le recueil d'informations en milieu professionnel.

A l'issue des enquêtes, le bilan suivant peut être établi : 10 questionnaires exploitables (remplis à plus de 80 %) ont été collectés.

- Les informations concernant le chiffre d'affaires et les effectifs salariés sont renseignées pour 13 des 16 entreprises.
- Les informations concernant la structure des effectifs salariés et les mouvements de personnel sont renseignées pour 64 % des salariés : elles ont donc été extrapolées à l'ensemble de la profession.

- **Recherche documentaire et constitution des fichiers**

Cette première phase a eu pour objectif de collecter les informations disponibles sur la profession. Il s'agissait :

- des informations issues de l'Union des Aéroports Français sur les sites aéroportuaires et le trafic passagers
- d'identifier les entreprises concernées par la sûreté aérienne et aéroportuaire.

- **Traitements statistiques et analyse des résultats**

Au terme de la phase d'enquêtes, les données et informations recueillies ont fait l'objet de traitements statistiques appropriés.

Les principaux résultats (chiffre d'affaires, nombre de sites, effectifs salariés) sont détaillés selon les trois catégories d'aéroports suivantes :

- Ile de France (Roissy, Orly, Le Bourget, Lognes)
- 6 principales métropoles régionales (Lyon, Nice, Marseille, Toulouse, Bordeaux, Nantes)
- Autres aéroports de province.

NB : l'ensemble des données concernant l'année 2006 sont issues du rapport de branche établi par JT EXPERT en août 2007. Ce rapport varie légèrement de celui établi par l'institut I+C. C'est pourquoi pour certains indicateurs la mention ND (Non Disponible) est affichée pour l'année 2006.

Une liste complémentaire d'entreprises potentiellement concernées par la sécurité aérienne et aéroportuaire nous a été fournie par les responsables du SESA fin juillet 2009.

Ces entreprises n'ont donc pas pu être enquêtées cette année et ne figurent pas dans l'analyse de ce rapport. Elles seront prises en compte lors du rapport de branche relatif aux données 2009.

PREMIÈRE PARTIE : POSITIONNEMENT ÉCONOMIQUE

I – SITES

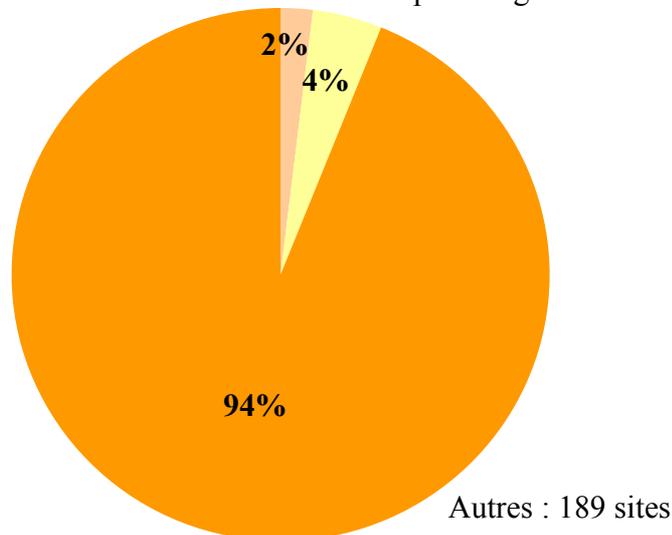
1. Aéroports français en 2008 ⁽¹⁾

- En 2008, la France (métropole et DOM TOM) compte 200 sites, dont 142 sont concernés par le trafic des passagers.

Nombre de sites français en 2008 :
200 sites ⁽¹⁾

Répartition des sites selon leurs catégories

Ile de France⁽²⁾ : 4 sites Métropoles régionales⁽³⁾ : 7 sites



(1) : Source Union des Aéroports Français

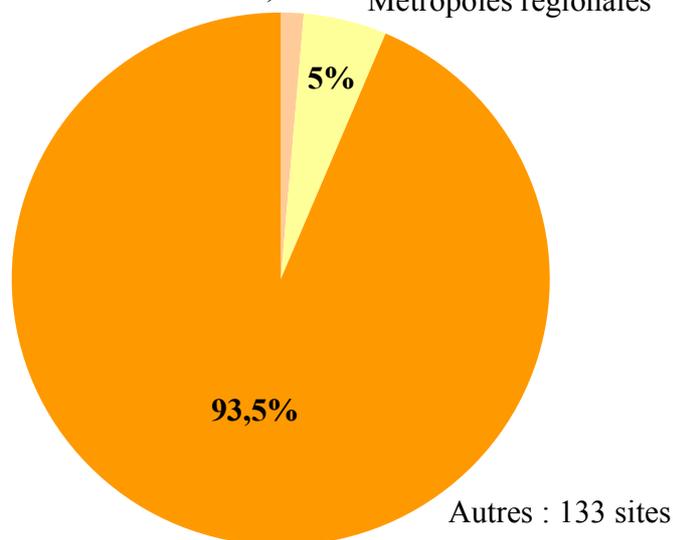
(2) : Roissy, Orly, Le Bourget, Lognes

(3) : Lyon, Nice, Marseille, Toulouse, Bordeaux, Nantes

Nombre de sites français concernés par le trafic des passagers en 2008 : 142 sites ⁽¹⁾

Répartition des sites français concernés par le trafic des passagers selon leurs catégories

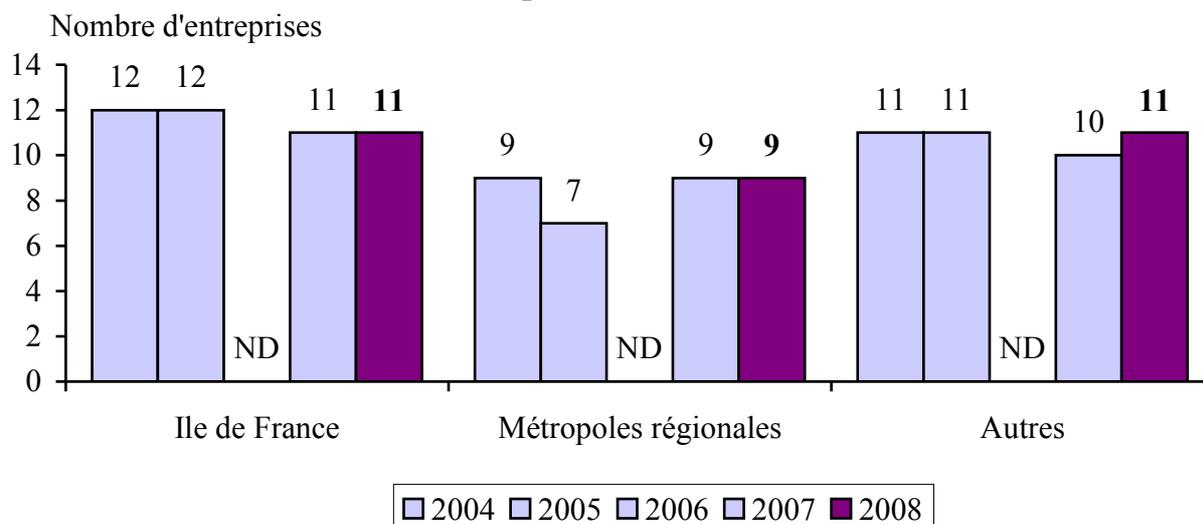
Ile de France⁽²⁾ : 2 sites 1,5% Métropoles régionales⁽³⁾ : 7 sites



2. Nombre d'entreprises par site

- Les deux tiers des entreprises (11 sur 16) exercent en Ile de France.
- Toujours 9 entreprises interviennent sur l'un des 7 sites des métropoles régionales.

Nombre d'entreprises intervenant sur les sites



(1) : Source Union des Aéroports Français

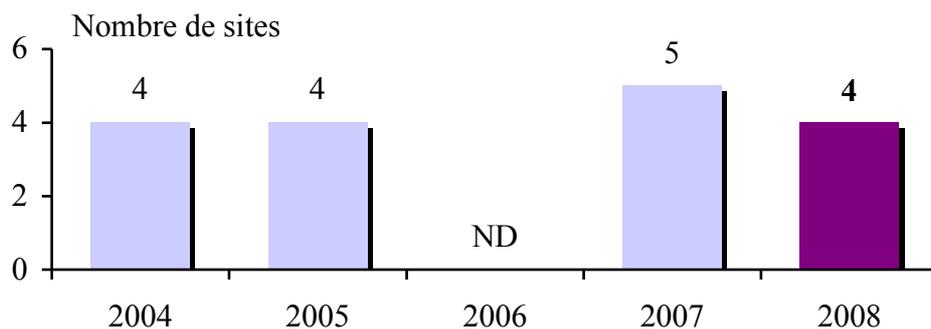
(2) : Roissy, Orly, Le Bourget, Lognes

(3) : Lyon, Nice, Marseille, Toulouse, Bordeaux, Nantes

3. Nombre de sites par entreprise

- Le nombre moyen de sites par entreprise tend à se réduire à un an d'intervalle, avoisinant 4 sites en 2008.
- En 2008, 16 entreprises travaillent dans le domaine de la sécurité aérienne et aéroportuaire, soit un nombre plus limité qu'entre 2003 et 2006 (proche de 20 sur cette période).

Evolution du nombre moyen de sites par entreprise



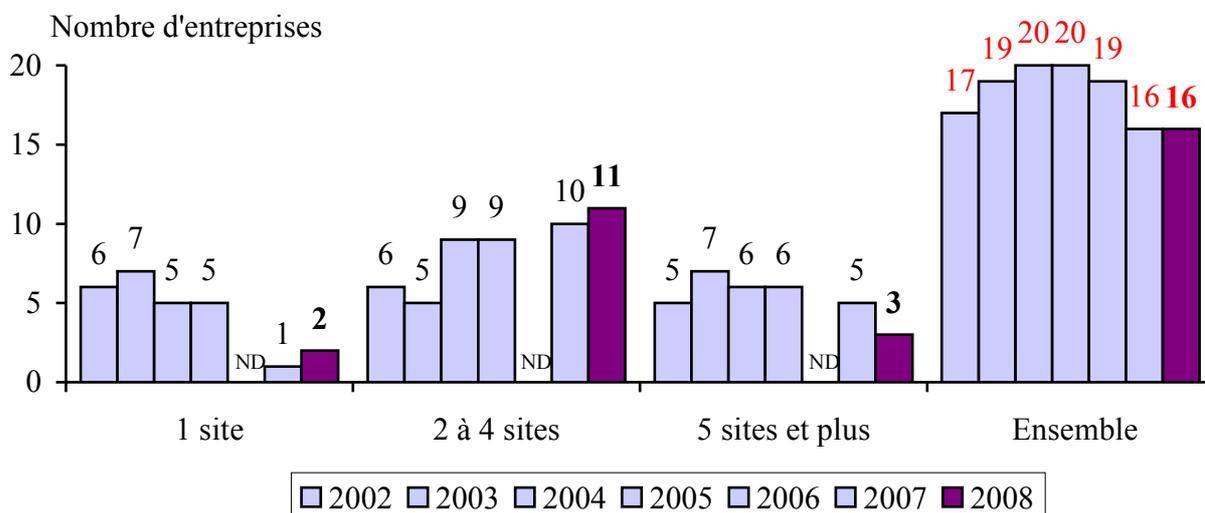
Détail 2008 selon les catégories des sites

	Ile de France ⁽¹⁾	Métropoles régionales ⁽²⁾	Autres	Ensemble
Nombre moyen de sites par entreprise	1,8	2	2,1	4

(1) : Roissy, Orly, Le Bourget, Lognes

(2) : Lyon, Nice, Marseille, Toulouse, Bordeaux, Nantes

Répartition des entreprises selon le nombre de sites ouverts



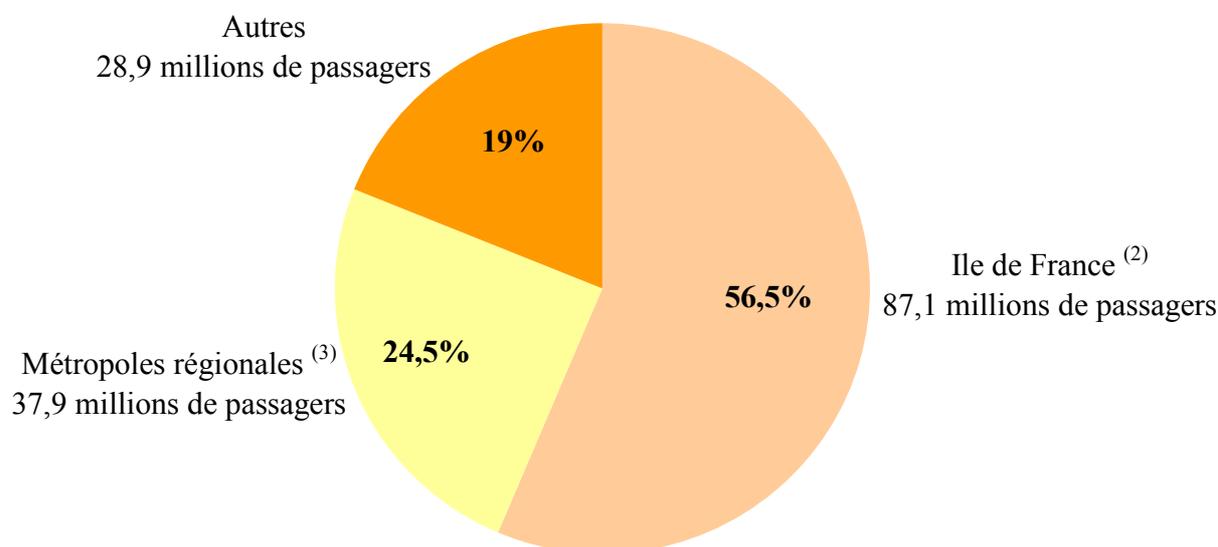
II – TRAFIC DES PASSAGERS ⁽¹⁾

- Le nombre de passagers enregistrés dans les aéroports français (y compris Bâle – Mulhouse) a légèrement augmenté en 2008, + 1,4 % par rapport à 2007.
- Comme cela avait été observé les années précédentes, les 4 sites d’Ile de France représentent toujours plus de la moitié du trafic passager.

Trafic français des passagers des avions commerciaux :

Nombre de passagers en 2008 : 153,9 millions ⁽¹⁾
soit + 1,4 % comparé à 2007

Répartition du trafic des passagers selon les catégories de sites



(1) : Source Union des Aéroports Français

(2) : Roissy, Orly, Le Bourget, Lognes

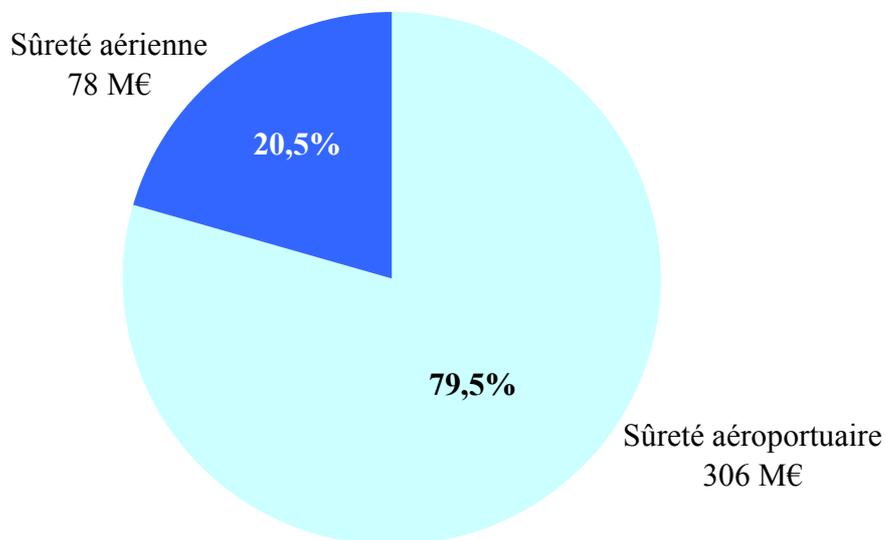
(3) : Lyon, Nice, Marseille, Toulouse, Bordeaux, Nantes

III – CHIFFRE D’AFFAIRES

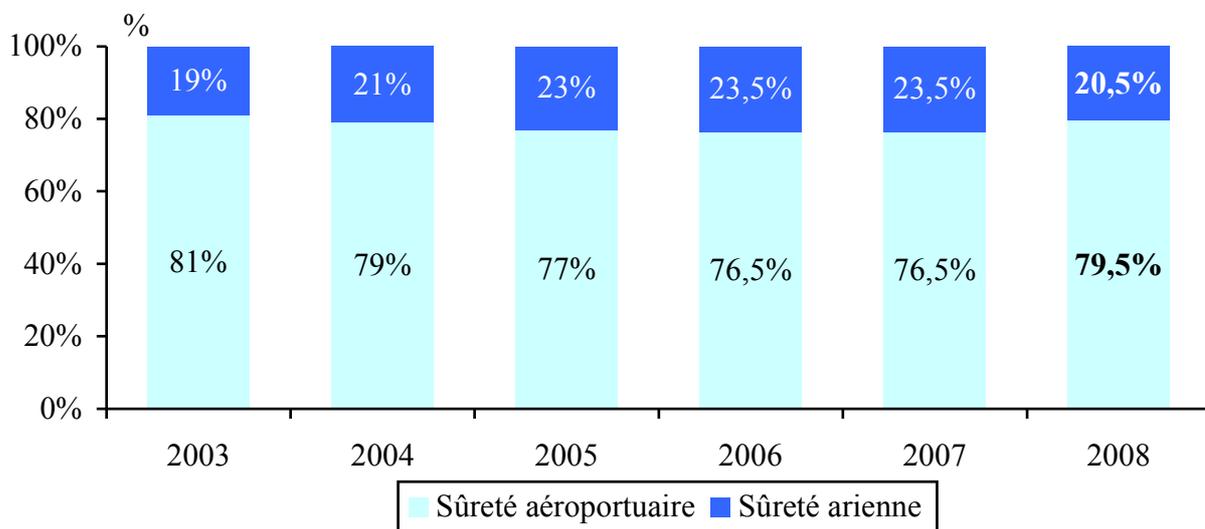
- Suite à deux années de progression, le chiffre d’affaires des professionnels de la sûreté aérienne et aéroportuaire se contracte de manière modérée en 2008 pour s’inscrire désormais en deçà de 385 millions d’euros hors taxe.
- La part de la sûreté aéroportuaire, déjà très importante les années précédentes, se renforce sensiblement en 2008 et atteint presque 80 %, soit 306 millions d’euros.
- Plus de 70 % du chiffre d’affaires de la sûreté aérienne et aéroportuaire sont réalisés en Ile de France.

Chiffre d’affaires de la profession en 2008 :
384 millions d’euros H.T.

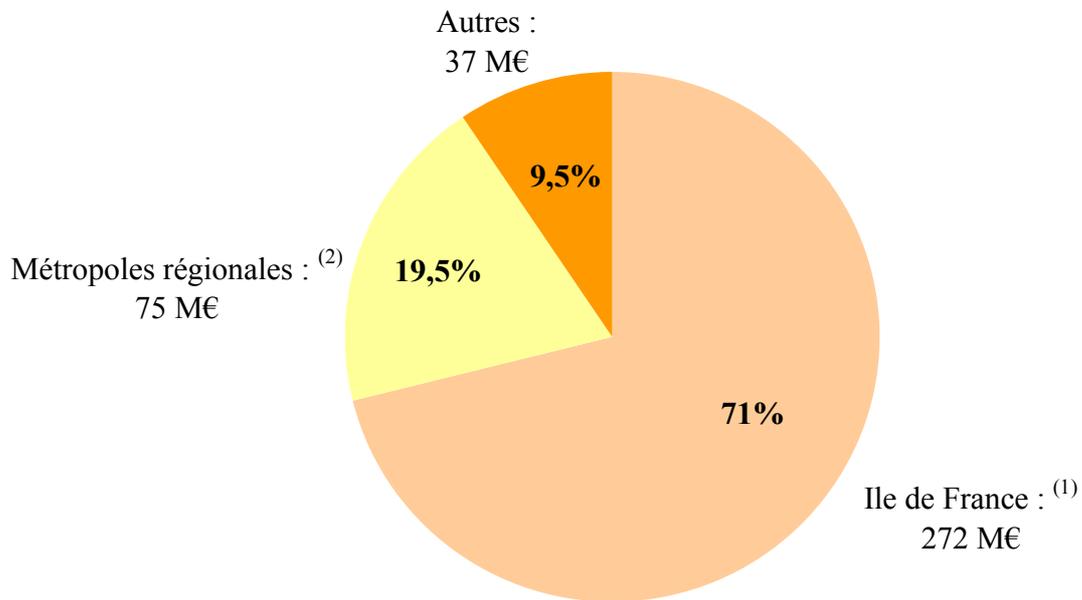
Répartition du chiffre d'affaires de la profession selon l'activité



Evolution de la répartition 2003 - 2008



Répartition du chiffre d'affaires de la profession selon les catégories d'aéroports



(1) : Roissy, Orly, Le Bourget, Lognes

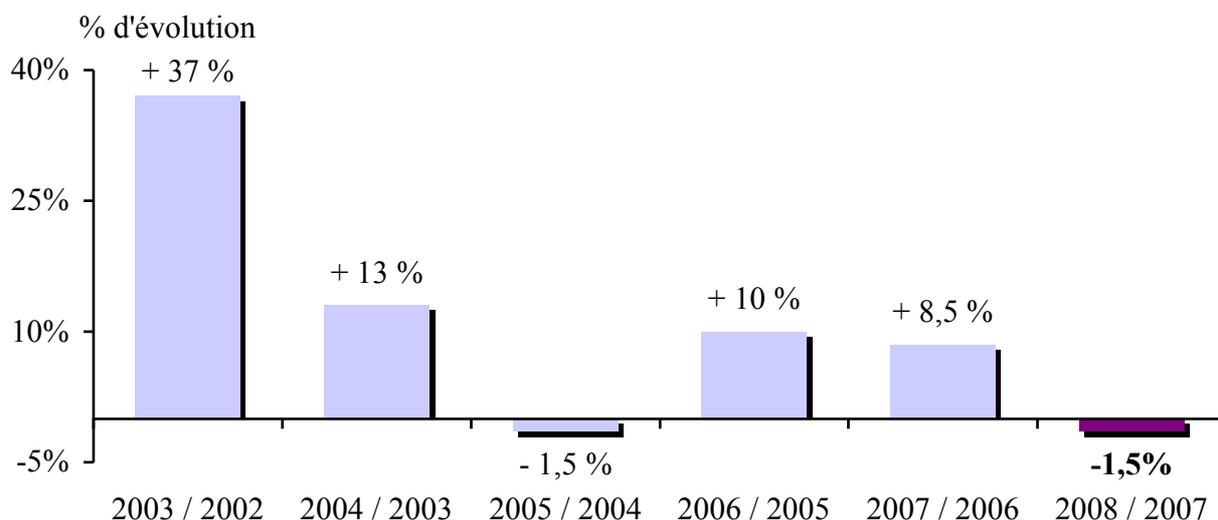
(2) : Lyon, Nice, Marseille, Toulouse, Bordeaux, Nantes

IV – EVOLUTIONS

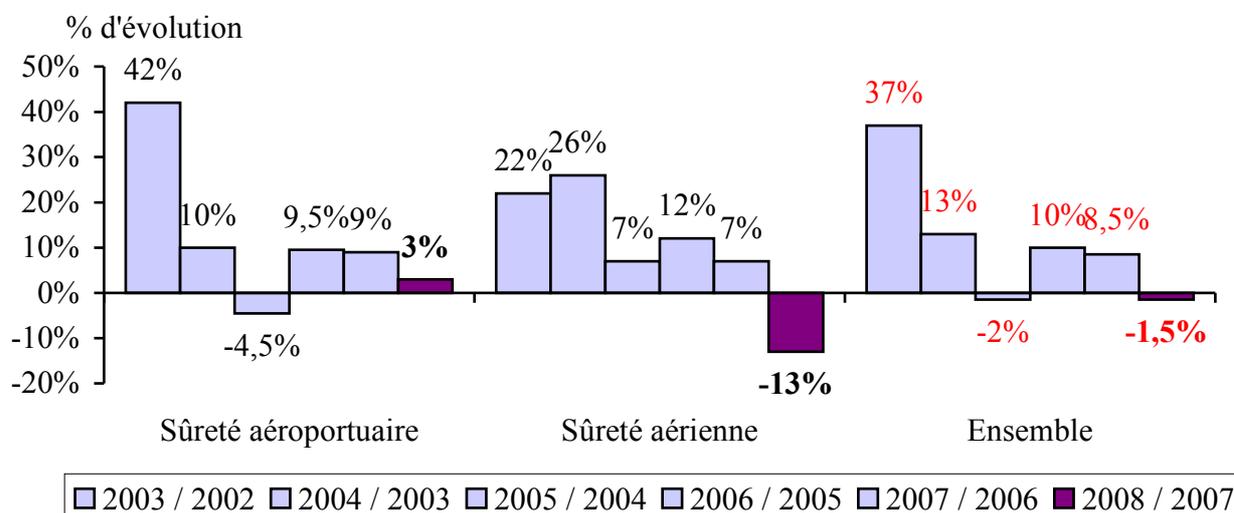
- En liaison notamment avec la mise en place de nouvelles normes de sécurité à l'automne 2006 (sac transparents, avec flacon <100 ml,...), la profession a connu des années 2006 et 2007 très bien orientées. En revanche, l'année 2008 marque une rupture, le chiffre d'affaires reculant de 1,5 % à un an d'intervalle.
- La légère progression de l'activité de sûreté aéroportuaire (+ 3 %) n'a pas pu compenser les mauvais résultats de la sûreté aérienne (- 13 %).

Evolution 2008/2007 du chiffre d'affaires : - 1,5 %

Evolution du chiffre d'affaires entre 2002 et 2008



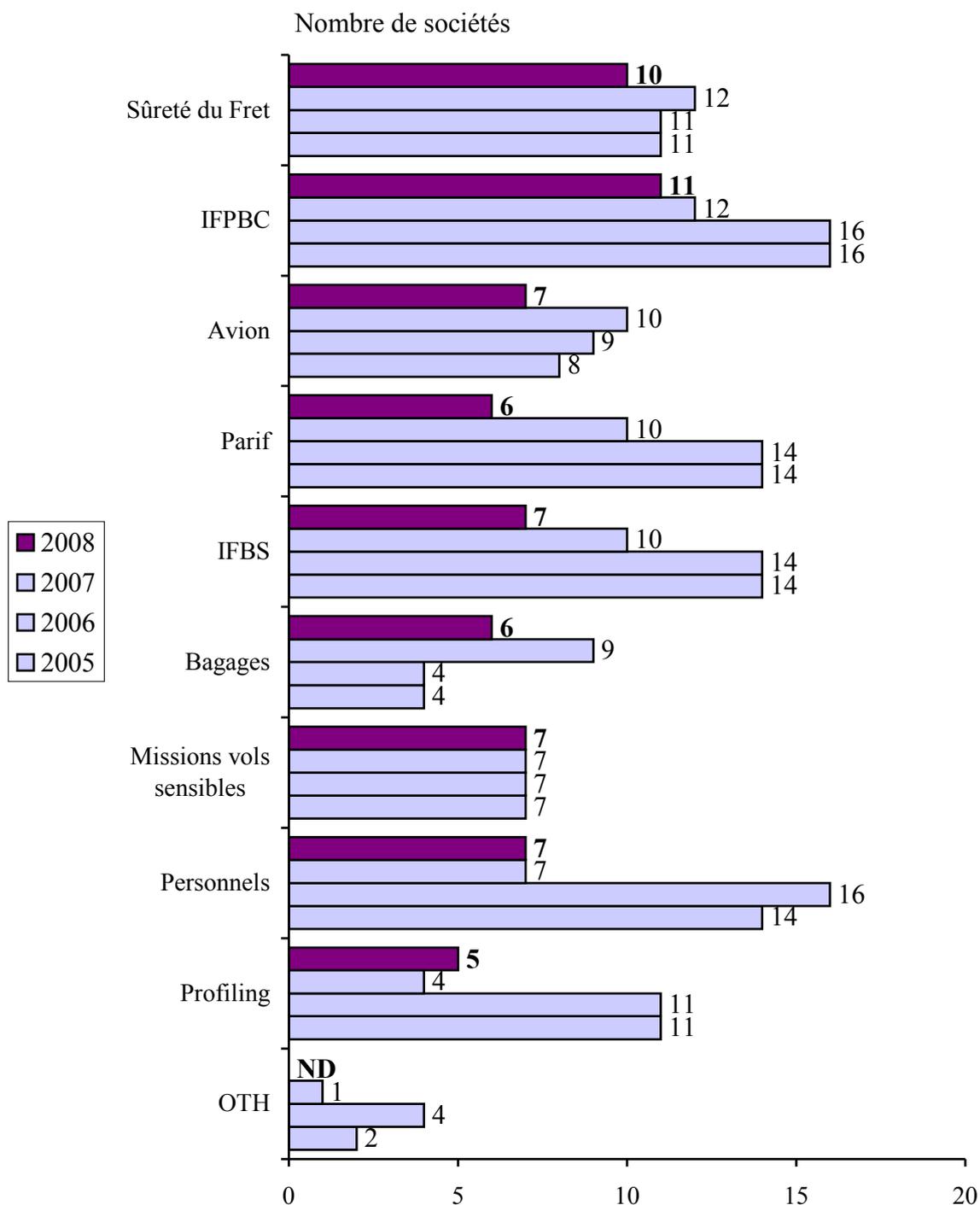
Détail de l'évolution du chiffre d'affaires selon l'activité



V – ACTIVITE DE SURETE

- Compte tenu de la concentration de la profession, les sociétés s'avèrent très diversifiées.

L'évolution des activités de sûreté 2005-2008



DEUXIEME PARTIE : L'EMPLOI ET LES CONDITIONS DE TRAVAIL

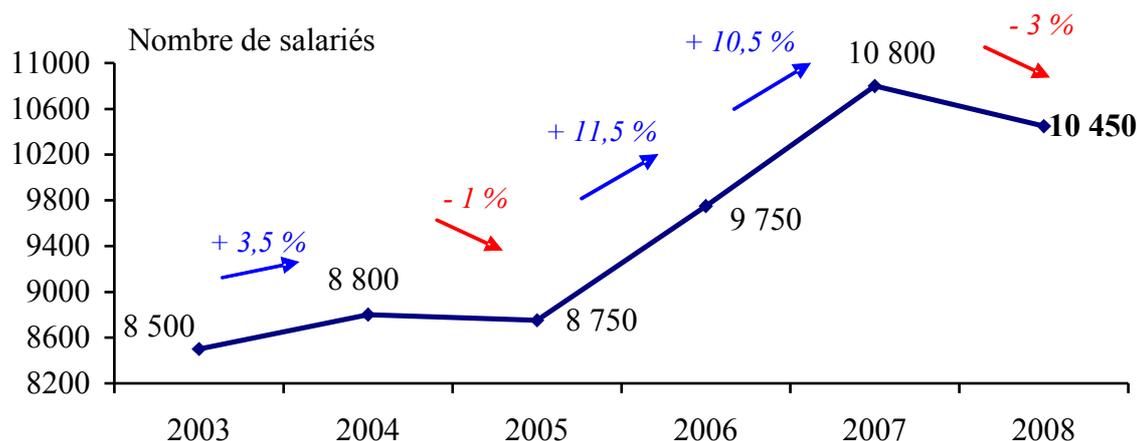
I – EFFECTIFS SALARIES

1. Effectifs salariés au 31 décembre 2008

- Corrélativement au faible dynamisme de l'activité enregistré en 2008, le nombre de salariés recule (- 3 %) à un an d'intervalle et s'établit à 10.450 personnes au 31 décembre 2008.

Nombre de salariés présents au 31 décembre 2008 :
10.450 salariés

Evolution des effectifs employés entre 2003 et 2008

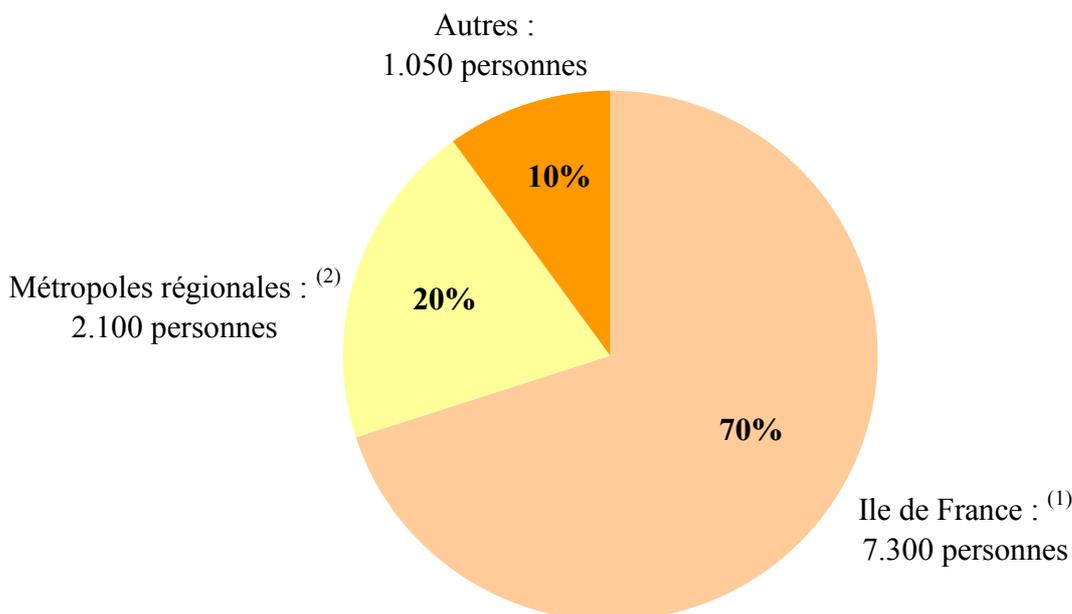


2. Structure des effectifs salariés au 31 décembre 2008

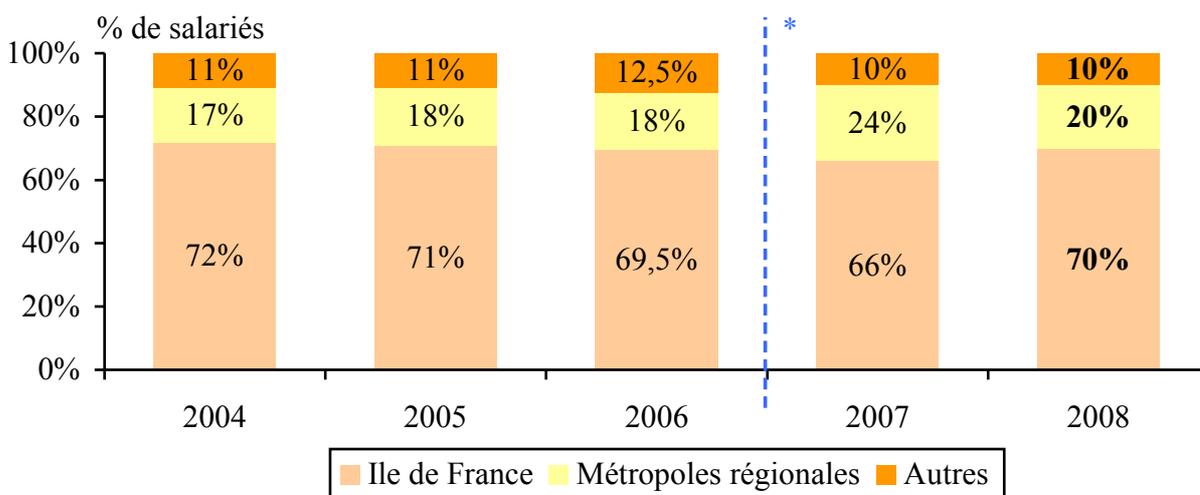
a. Selon la catégorie des sites

- De manière similaire à la répartition du chiffre d'affaires selon la catégorie des sites, l'Ile de France réunit 70 % des salariés présents en fin d'année 2008.
- Le poids des métropoles régionales en terme d'effectifs salariés s'est réduit en un an, passant de 24 % en 2007 à 20 % en 2008.

Répartition des effectifs salariés selon la catégorie des sites



Evolution de la répartition des effectifs salariés selon la catégorie des sites



(1) : Roissy, Orly, Le Bourget, Lognes

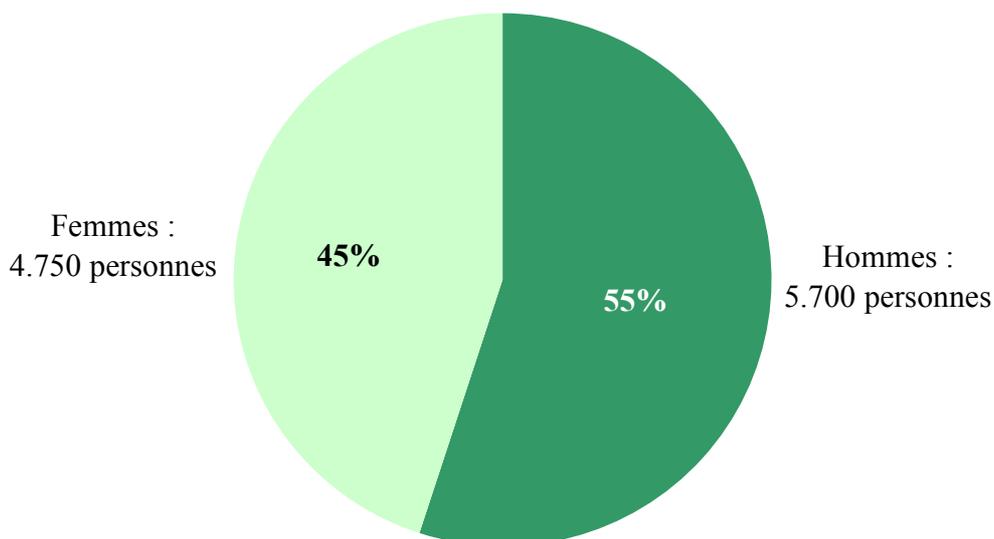
(2) : Lyon, Nice, Marseille, Toulouse, Bordeaux, Nantes

Attention : en 2007 Nantes est compté dans les métropoles régionales, alors qu'en 2004 et 2006, cet aéroport appartenait à la catégorie "Autres".

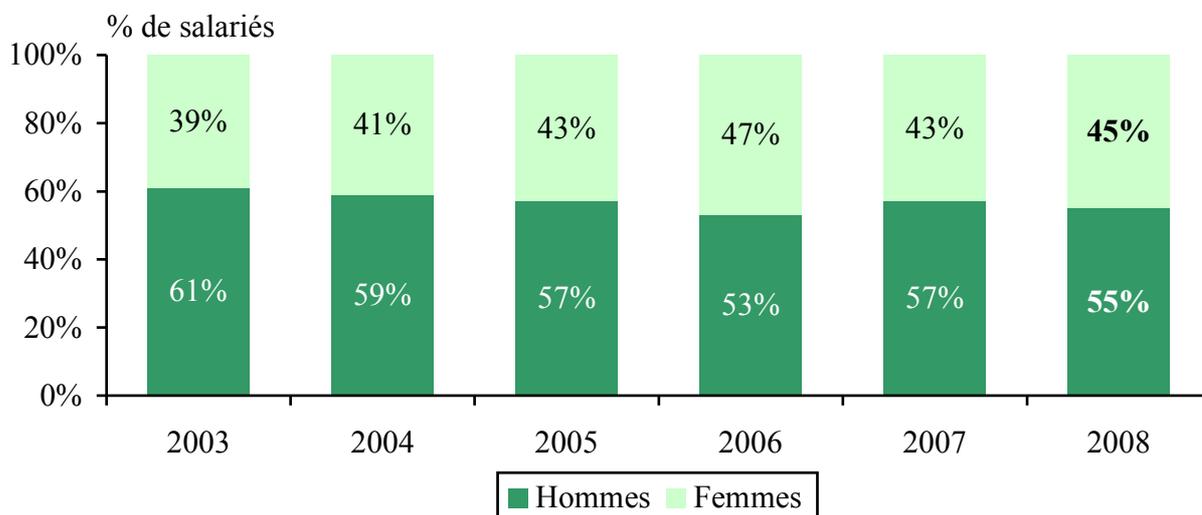
b. Selon le sexe des salariés

- Les effectifs masculins représentent toujours plus de la moitié des salariés présents en fin d'année 2008.
- La part des femmes a progressé de 2 points à un an d'intervalle et atteint désormais 45 %. Ce taux de féminisation s'avère très élevé pour une activité relative à la sécurité, puisqu'il est de seulement 17 % pour l'ensemble de la branche prévention-sécurité.
- Le pourcentage de femmes demeure plus important dans les aéroports d'Ile de France (46 %) que dans ceux de métropoles régionales (43 %) et surtout des autres (40 %).

Répartition des effectifs salariés selon le sexe

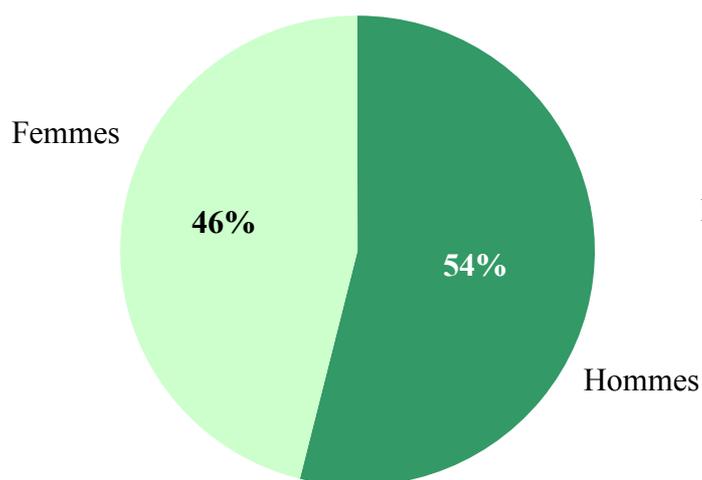


Evolution de la répartition 2003 - 2008

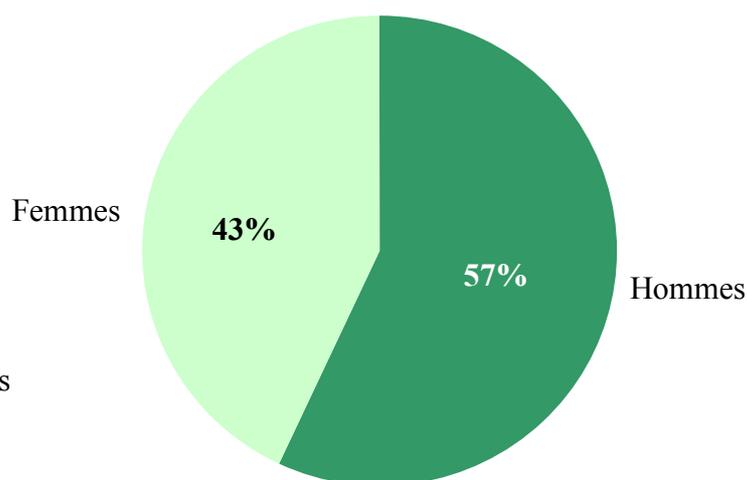


Détail de la répartition des salariés selon leur sexe et selon les catégories d'aéroport en 2008

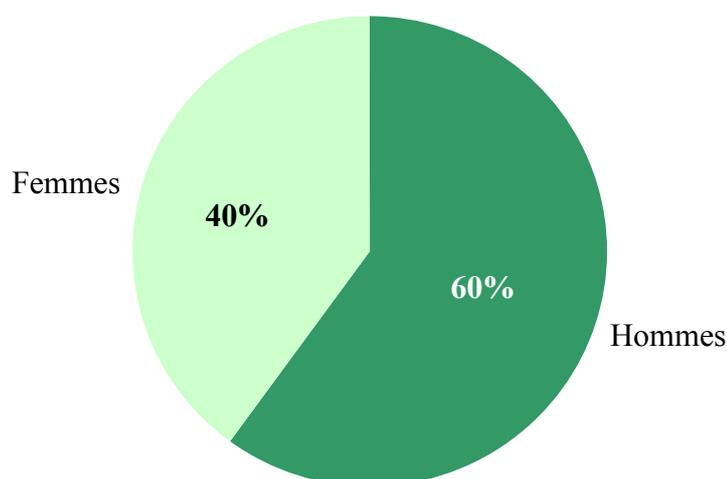
◆ Ile de France ⁽¹⁾



◆ Métropoles régionales ⁽²⁾



◆ Autres



(1) : Roissy, Orly, Le Bourget, Lognes

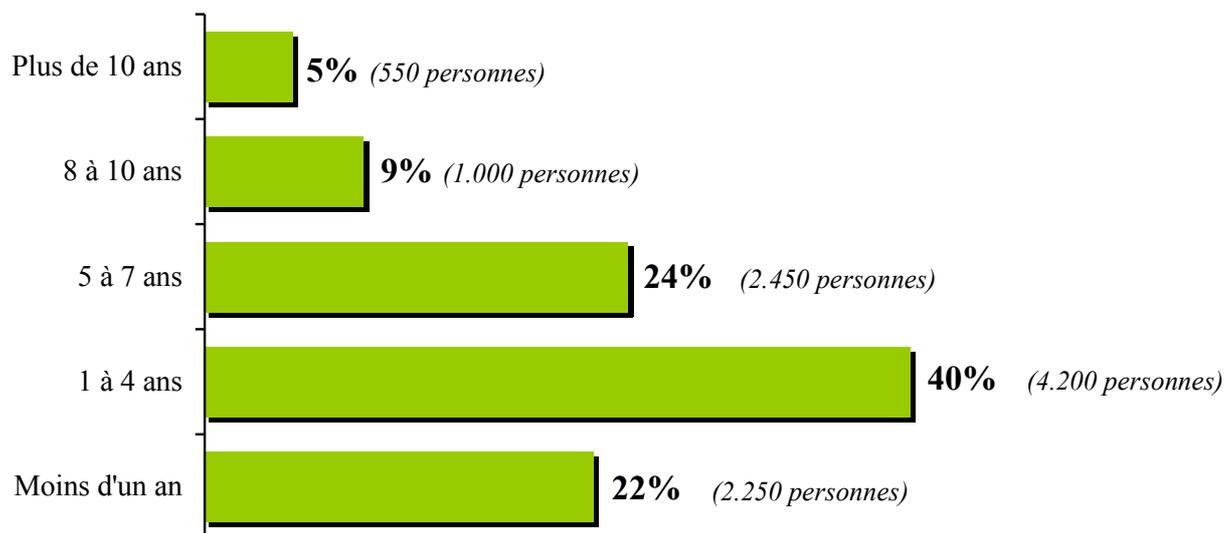
(2) : Lyon, Nice, Marseille, Toulouse, Bordeaux, Nantes

c. Selon l'ancienneté des salariés

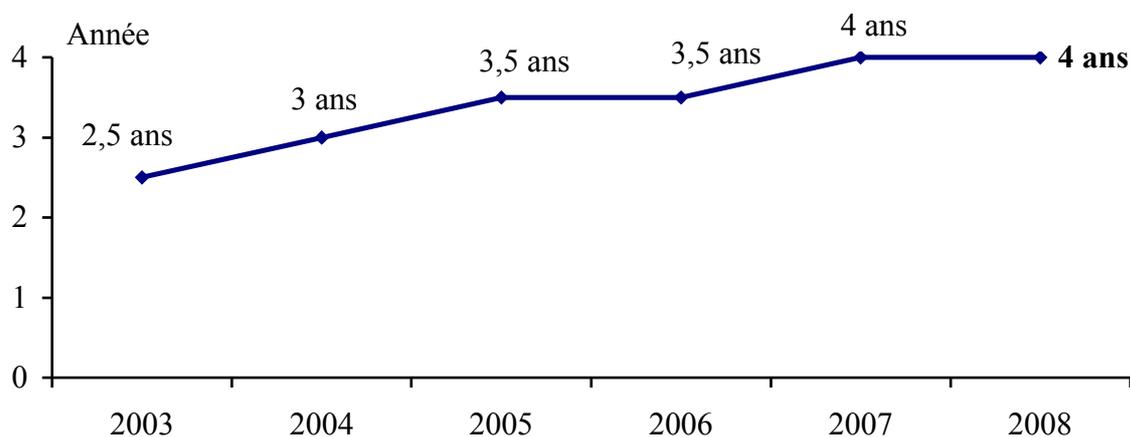
- L'ancienneté moyenne au sein de la même entreprise se stabilise à 4 ans en 2008.
- Comme en 2007, près de 40 % des salariés présents en fin d'année sont en poste dans la même entreprise depuis au moins 5 ans.

Ancienneté moyenne dans l'entreprise des salariés en 2008 : 4 ans

Répartition des effectifs salariés en 2008 selon l'ancienneté dans l'entreprise



Evolution de l'ancienneté des salariés

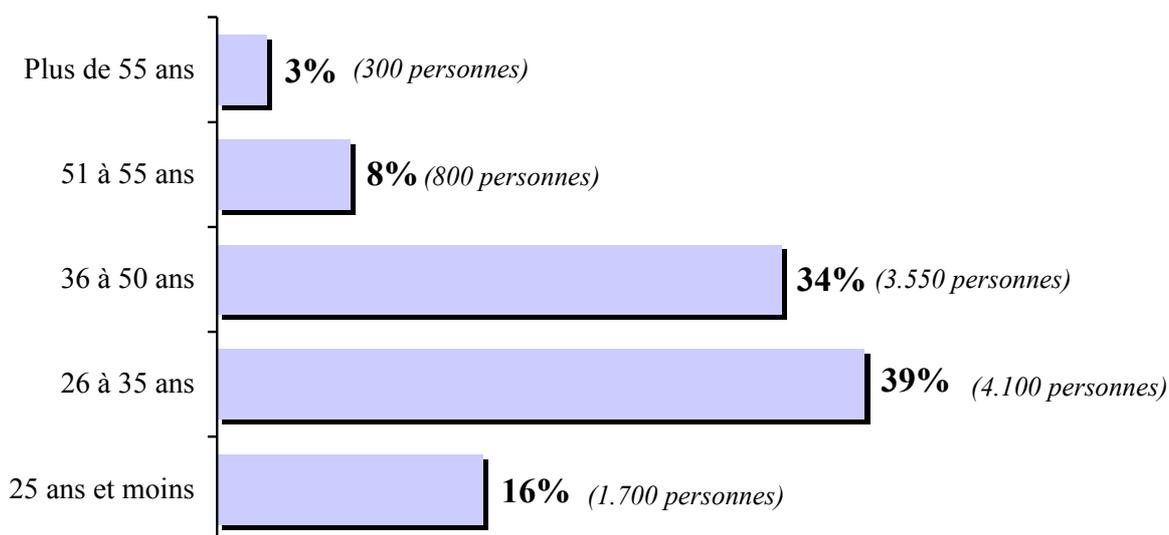


d. Selon l'âge des salariés

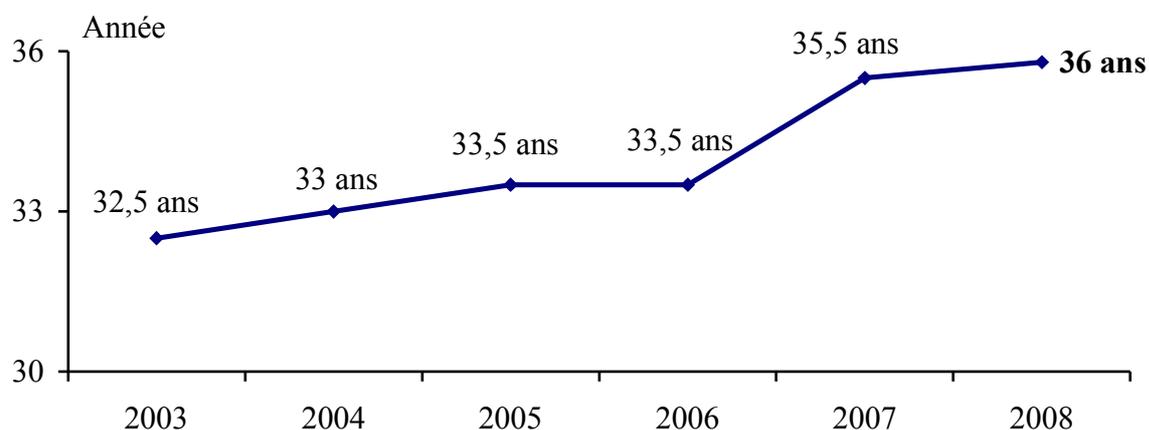
- L'âge moyen des salariés continue de progresser et s'établit à 36 ans en 2008, soit 6 mois de plus qu'en 2007 et 3 ans et demi de plus qu'en 2003.
- Toutefois, les effectifs de la profession restent un peu plus jeunes que leurs confrères des autres métiers de la prévention-sécurité : 1 an de moins en moyenne.

Age moyen des salariés 2008 : 36 ans

Répartition des effectifs salariés selon l'âge en 2008



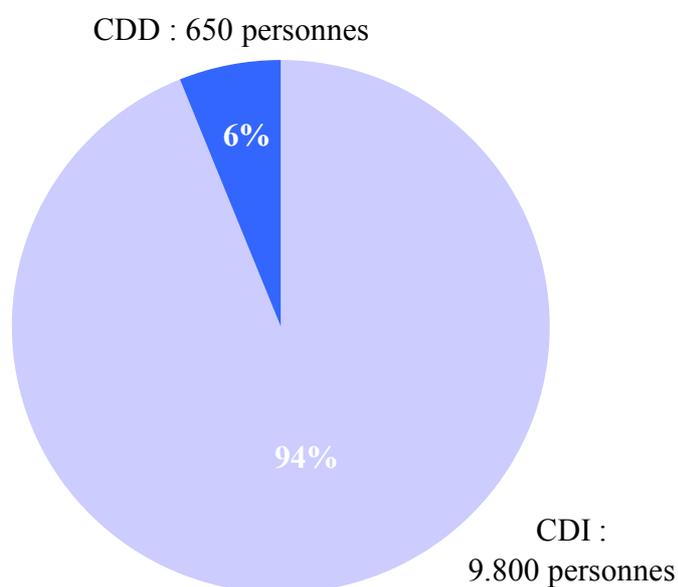
Evolution de l'âge des salariés



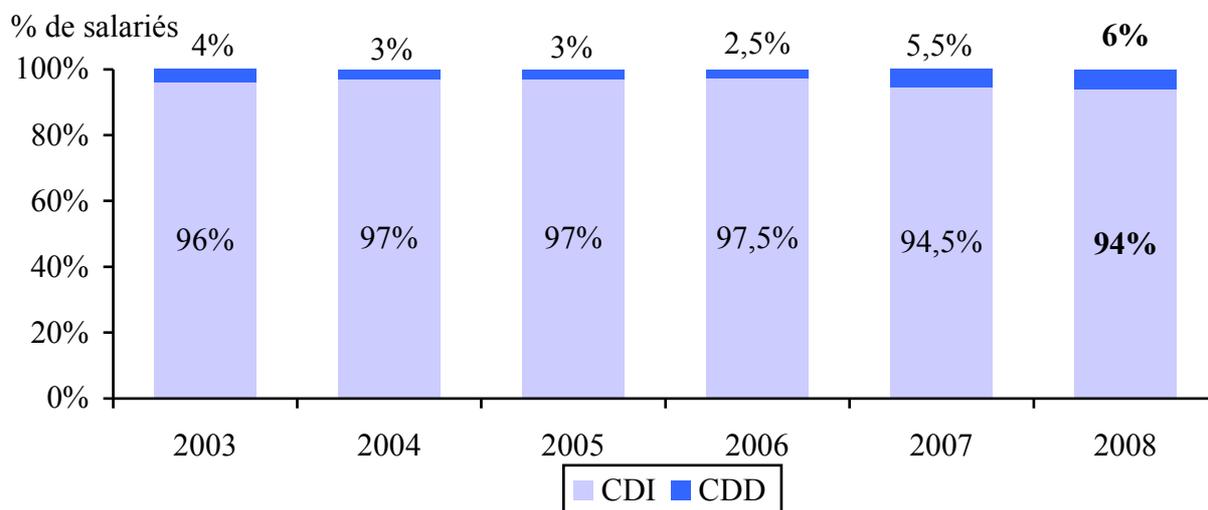
e. Selon la nature des contrats de travail

- Plus de neuf salariés présents au 31 décembre 2008 sur dix détiennent un CDI.
- La proportion de CDD parmi les effectifs présents en fin d'année évolue peu à un an d'intervalle et s'établit à 6 % en 2008.

Répartition des effectifs salariés selon la nature des contrats de travail



Evolution de la répartition 2003 - 2008 des effectifs salariés selon la nature des contrats de travail



f. Selon la catégorie professionnelle

- Au 31 décembre 2008, près des deux tiers des salariés de la profession occupent un poste d'opérateur de sûreté qualifié (coef. 160).
- Les agents d'exploitation de sûreté (coef. 150) totalisent 17 % des effectifs.
- Comme en 2007, les autres postes regroupent chacun à peine 5 % de l'ensemble des salariés présents en fin d'année 2008.

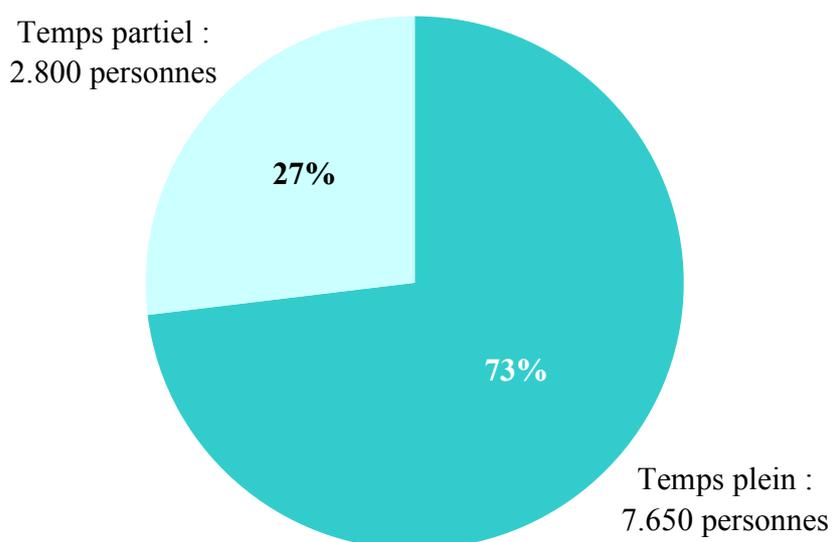
Répartition des effectifs salariés selon la catégorie professionnelle

	En nombre	En pourcentage
Agent d'exploitation de sûreté (coef. 150)	1.800	17 %
Profileur (coef. 160)	350	3,5 %
Opérateur de sûreté qualifié (coef. 160)	6.600	63 %
Opérateur de sûreté confirmé (coef. 175)	100	1 %
Coordinateur (coef. 190)	600	5,5 %
Chef d'équipe (coef. AM 200)	400	4 %
Superviseur (coef. AM 255)	100	1 %
Non identifié	500	5 %
Ensemble	10.450	100 %

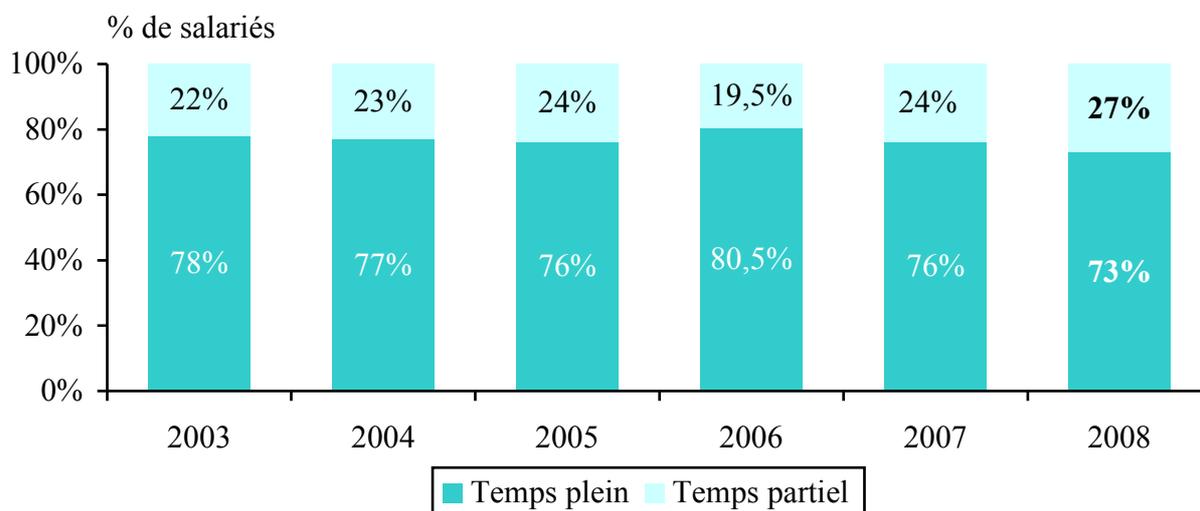
g. Selon la durée du travail

- En fin d'année 2008, près des trois quarts des postes sont occupés à temps plein.
- La part des temps partiels tend à se renforcer en un an (3 points de plus) pour atteindre 27 % en 2008. Ce taux apparaît nettement plus important que pour l'ensemble des entreprises de la prévention-sécurité (13 %).
- Les salariés travaillant dans les aéroports des métropoles régionales occupent moins souvent des postes à temps partiel (16 %) que sur les autres sites.

Répartition des effectifs salariés selon la durée du travail

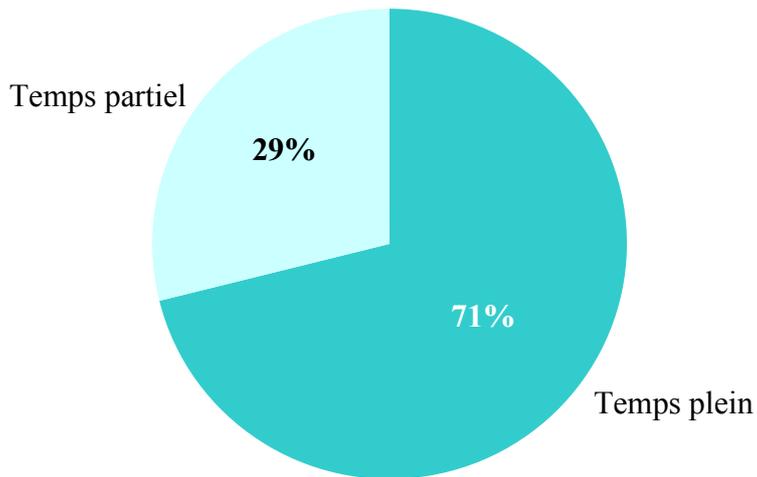


Evolution de la répartition 2003 - 2008 des effectifs salariés selon la durée du travail

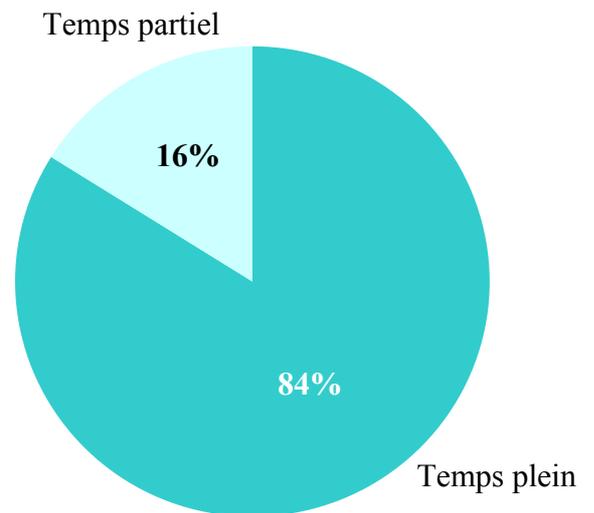


Détail de la répartition des salariés selon la durée du travail et selon les catégories d'aéroport en 2008

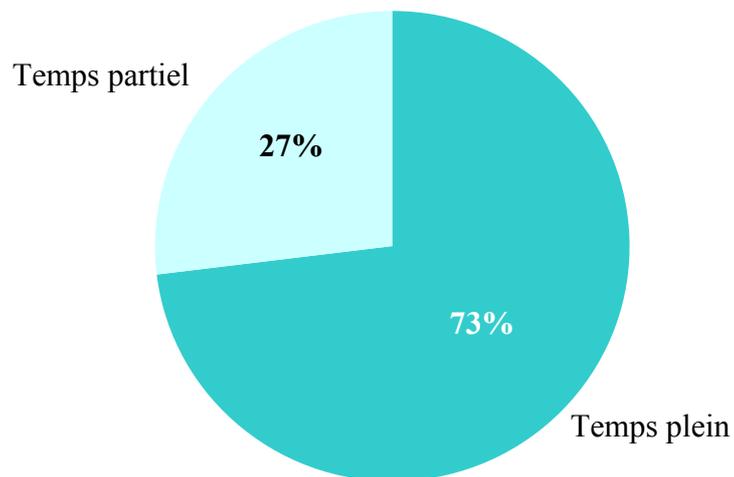
◆ Ile de France ⁽¹⁾



◆ Métropoles régionales ⁽²⁾



◆ Autres



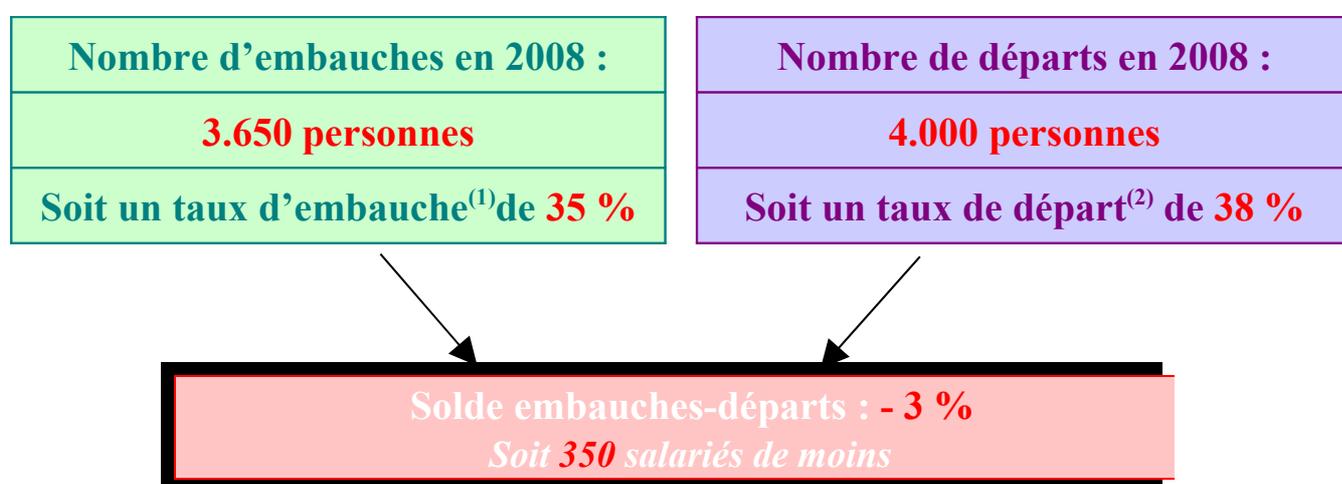
(1) : Roissy, Orly, Le Bourget, Lognes

(2) : Lyon, Nice, Marseille, Toulouse, Bordeaux, Nantes

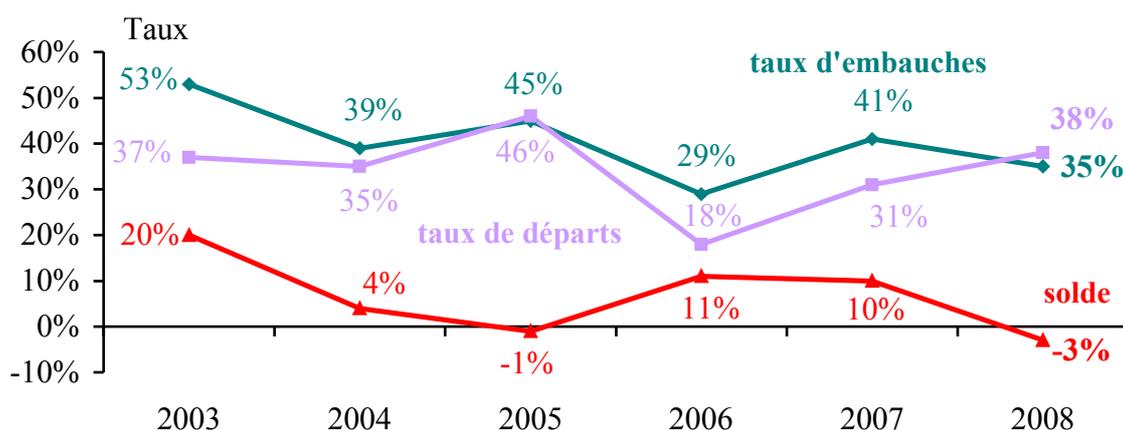
II – MOUVEMENTS DE PERSONNEL

1. Nombre d'embauches et de départs

- Les taux d'embauches et de départs évoluent de manière contraire en 2008. Le nombre d'embauches diminue sur cette période alors que les départs progressent dans le même temps.
- La profession compte 350 salariés de moins en 2008 qu'en 2007.



Evolution des mouvements de personnel 2003-2008



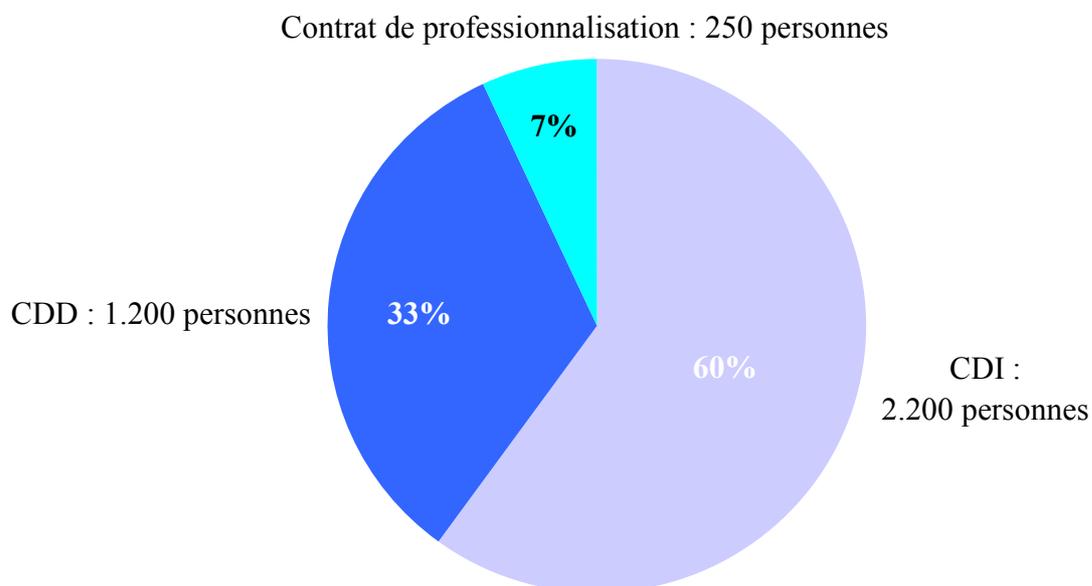
⁽¹⁾ Taux d'embauche en 2008 : nombre d'embauches en 2008 rapporté au nombre de salariés présents au 31 décembre 2008.

⁽²⁾ Taux de départ en 2008 : nombre de départs en 2008 rapporté au nombre de salariés présents au 31 décembre 2008.

2. Nature des embauches

- Le CDI reste le contrat le plus utilisé par les professionnels de sécurité aérienne et aéroportuaire. Il représente 94 % des contrats présents fin 2008 et concerne les trois cinquièmes des contrats engagés au cours de l'année.
- En 2008, 1.200 CDD et 250 contrats de professionnalisation ont été signés.

Répartition des embauches selon la nature des contrats de travail



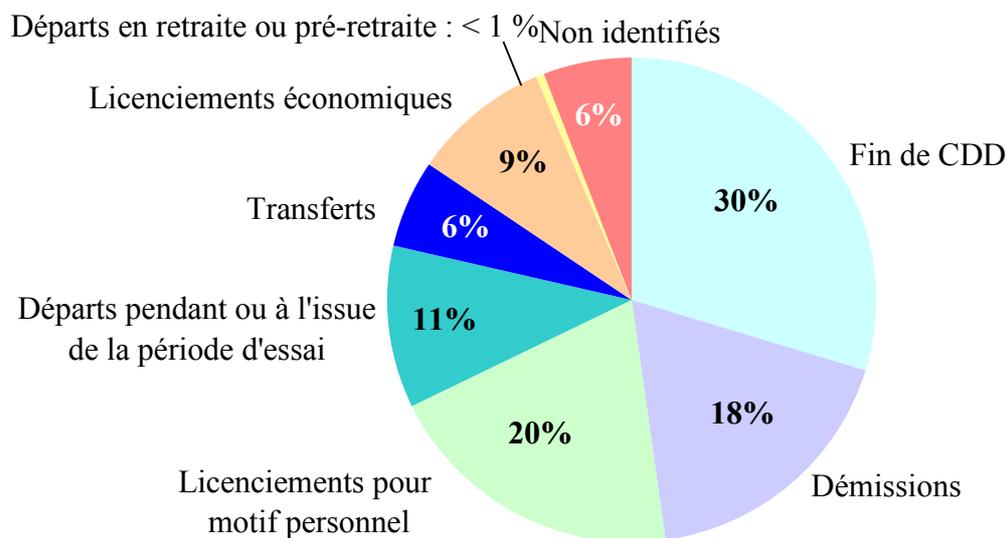
3. Transformation de CDD en CDI

Compte tenu de la faible proportion de questionnaires exploitables concernant la transformation de CDD en CDI, ce sujet n'a pas pu être traité dans des conditions convenables de fiabilités statistiques.

4. Motifs de départs

- Corrélativement aux embauches, les fins de CDD représentent 30 % des départs.
- Les licenciements pour motif personnel et les démissions concernent chacun près d'un cinquième des départs enregistré en 2008.

Répartition des départs selon les motifs



SYNTHESE

Ile de France

- **4 sites** au total
dont **2 sites** sont concernés par le trafic des passagers
- **11** entreprises intervenant sur **1,8** site en moyenne.
- **87,1 millions de passagers** en 2008 (56,5 % du trafic français)
- **272 millions d'euros hors taxe** de chiffre d'affaires en 2008 (71 %)
- **7.300** salariés présents au 31 décembre 2008 (70 %)
 - Dont - 54 % d'hommes et 46 % de femmes
 - 71 % de temps plein et 29 % de temps partiel

Métropoles régionales (Bordeaux, Lyon, Marseille, Nantes, Nice, Toulouse)

- **7 sites** au total
dont **7 sites** sont concernés par le trafic des passagers
- **9** entreprises intervenant sur **2** sites en moyenne.
- **37,9 millions de passagers** en 2008 (24,5 % du trafic français)
- **75 millions d'euros hors taxe** de chiffre d'affaires en 2008 (19,5 %)
- **2.100** salariés présents au 31 décembre 2008 (20 %)
 - Dont - 57 % d'hommes et 43 % de femmes
 - 84 % de temps plein et 16 % de temps partiel

Autres sites français (y compris les DOM TOM)

- **189 sites** au total
dont **133 sites** sont concernés par le trafic des passagers
- **11** entreprises intervenant sur **2,1** sites en moyenne.
- **28,9 millions de passagers** en 2008 (19 % du trafic français)
- **37 millions d'euros hors taxe** de chiffre d'affaires en 2008 (9,5 %)
- **1.050** salariés présents au 31 décembre 2008 (10 %)
 - Dont - 60 % d'hommes et 40 % de femmes
 - 73 % de temps plein et 27 % de temps partiel

ANNEXE :
QUESTIONNAIRE

ENQUETE DE BRANCHE : Sûreté aérienne et aéroportuaire

A retourner à Annette BENKEMOUN avant le 13 mai 2009

INSTITUT I + C

17, avenue George V - 75008 PARIS

Tél : 01.56.62.03.08

Fax : 01.49.52

E-mail : iplusc2@iplusc.com.fr

Conformément à la déontologie en vigueur dans notre profession et la confidentialité des informations vous

SIGNATURE

Raison sociale :

Adresse : CP : Ville :

Tél. : Fax : E-mail :

Nom du répondant : Fonction:

Appartenance à un groupe : NON OUI Lequel :

I. Activité de l'entreprise

I.1. Quelles sont les activités de sûreté aérienne et aéroportuaire exercées par l'entreprise en 2008 ?

(cochez la ou les cases correspondantes)

du fret 1. Profiling 2. IFPBC 3. IFBS 4. O TH 5. O TH 6. Bagages 7. Bagages 8. Missions vols sensibles 9. Missions vols sensibles

I.2. En sûreté aérienne et aéroportuaire, sur combien d'aéroports votre entreprise était-elle présente :

- au 31 décembre 2007 : | sites|

- au 31 décembre 2008 : | sites| dont :

- Ile de France : | sites|
(Roissy, Orly, Le Bourget, Lognes)
- 6 métropoles régionales : | sites|
(Lyon, Nice, Marseille, Toulouse, Bordeaux, Nantes)
- Autres aéroports de province : | sites|

I.3. Quel chiffre d'affaires avez-vous réalisé en 2007 ? (en euros H.T.)

- Sûreté aérienne :
(compagnies aériennes,€ HT
sociétés de fret)

- Sûreté aéroportuaire :
(aéroports)€ HT

- Chiffre global 2007 :€ HT

I.4. Quel chiffre d'affaires avez-vous réalisé en 2008 ? (en euros H.T.)

- Sûreté aérienne :
(compagnies aériennes,€ HT
sociétés de fret)

- Sûreté aéroportuaire :
(aéroports)€ HT

- Chiffre global 2008 :€ HT

I.5. Comment se répartit votre chiffre d'affaires 2008 entre les localisations suivantes :

- Ile de France : € H.T.
(Roissy, Orly, Le Bourget, Lognes)

- 6 métropoles régionales : € H.T.
(Lyon, Nice, Marseille, Toulouse, Bordeaux, Nantes)

- Autres aéroports de province : € H.T.

II. Effectifs salariés

II.1. Quel était l'effectif salarié employé au 31 décembre 2007 ? (source DADS) : _____ salariés

II.2. Quel était l'effectif salarié employé au 31 décembre 2008 ? (source DADS) : _____ salariés

dont : - Ile de France : _____ salariés
(Roissy, Orly, Le Bourget, Lognes)

- 6 métropoles régionales : _____ salariés
(Lyon, Nice, Marseille, Toulouse,
Bordeaux, Nantes)

- Autres aéroports de province : _____ salariés

Comment se répartissent les effectifs salariés au 31 décembre 2008 selon :

II.3. Le sexe des salariés :

	Ile de France (Roissy, Orly, Le Bourget, Lognes)	6 métropoles régionales (Lyon, Nice, Marseille, Toulouse, Bordeaux, Nantes)	Autres aéroports de province	Ensemble
Hommes				
Femmes				
Ensemble				

II.4. La durée du travail :

	Ile de France (Roissy, Orly, Le Bourget, Lognes)	6 métropoles régionales (Lyon, Nice, Marseille, Toulouse, Bordeaux, Nantes)	Autres aéroports de province	Ensemble
Temps plein				
Temps partiel				
Ensemble				

II.5. L'ancienneté des salariés :

	En nombre	A défaut, en pourcentage
Moins d'un an		%
1 à 4 ans		%
5 à 7 ans		%
8 à 10 ans		%
Plus de 10 ans		%
Ensemble		100 %

II.6. L'âge des salariés :

	En nombre	A défaut, en pourcentage
De 18 à 25 ans		%
De 26 à 35 ans		%
De 36 à 50 ans		%
De 51 à 55 ans		%
Plus de 55 ans		%

Ensemble		100 %
-----------------	--	--------------

II.7. La nature des contrats de travail :

	En nombre	A défaut, en pourcentage
CDI		%
CDD		
Ensemble		100 %

II.8. Les principaux coefficients de la convention collective (à préciser) :

	En nombre	A défaut, en pourcentage
• Agent d'exploitation de sûreté (coef. 150)		
• Profileur (coef. 160)		
• Opérateur de sûreté qualifié (coef. 160)		
• Opérateur de sûreté confirmé (coef. 175)		%
• Coordinateur (coef. 190)		%
• Chef d'équipe (coef. AM 200)		
• Superviseur (coef. AM 255)		%
Ensemble		100 %

III. Embauches et Départs

III.1. Combien de personnes ont été embauchées en 2008 ? (cf. déclarations de mouvements de personnel) ?

| _____ personnes |

III.2. Comment se répartissent les personnes embauchées en 2008 entre :

	En nombre	A défaut, en pourcentage
CDI		%
CDD		%
Contrat de Professionnalisation		
Ensemble		100 %

III.3. Au cours de l'année 2008, combien de CDD ont été transformés en CDI ?

| _____ personnes |

III.4. Combien de personnes ont quitté l'entreprise en 2008 (cf. déclarations de mouvements de personnel) ?

| _____ personnes |

III.5. Comment se répartissent ces départs selon les motifs suivants :

	En nombre	A défaut, en pourcentage
• Pendant ou à l'issue de la période d'essai		%
• Démissions		%
• Fin C.D.D.		%
• Licenciements pour motif personnel		%
• Licenciements économiques		%
• Départs en retraites ou préretraites		%
• Transferts suite à l'application de l'accord de reprise du personnel		%
• Non identifiés		%
Ensemble		100 %

